



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

# **Relazione sulla gestione Bilancio Consolidato Gruppo UNIBO al 31 dicembre 2017**

Area Finanza e Partecipate



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Direzione Generale  
Area Finanza e Partecipate  
Largo Trombetti 4 • 40126 Bologna

©Copyright 2018

## Sommario

PREMESSA.....	4
IL GRUPPO UNIBO .....	6
RISULTATO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEL GRUPPO UNIBO NELL'ESERCIZIO 2017 .....	11

## Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato 2017 del Gruppo Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito anche “Gruppo Unibo”), ai sensi di quanto previsto all’articolo 3, comma 1 del D.l. n. 248 del 11 aprile 2016 (Schemi di bilancio consolidato delle Università).

Il bilancio consolidato rappresenta in modo unitario la situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo Unibo; esso è costituito dall’Alma Mater Studiorum Università di Bologna (di seguito anche “Capogruppo”, “Ateneo” o “Unibo”) e dall’insieme di enti e società che rientrano nell’area di consolidamento (di seguito anche “Gruppo Unibo”) di cui all’articolo 6, comma 2 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18.

## Il D. Lgs. n. 175/2016 e il futuro delle entità consolidate

La partecipazione in enti terzi da parte delle Amministrazioni Pubbliche è da diversi anni oggetto di numerose norme, che operano in un’ottica di coordinamento degli interventi di tutela della finanza pubblica e si prefiggono quali obiettivi il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato.

La disciplina relativa alla partecipazione delle amministrazioni pubbliche a società di diritto privato è stata di recente modificata dal D.lgs. n.175 del 19 agosto 2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica, da qui in poi semplicemente T.U.), successivamente modificato e integrato dal D.lgs. n.100 del 16 giugno 2017.

Il T.U. ha introdotto una serie di limiti molto stringenti in ordine alla costituzione, al mantenimento e alla gestione delle società da parte delle amministrazioni pubbliche.

Ai fini della presente relazione sulla gestione, le previsioni del T.U. influiscono sull’area di consolidamento attuale e futura del Gruppo Unibo.

Il Consiglio di Amministrazione dell’Ateneo del 26 settembre 2017 ha approvato il *Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie - aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione redatto ai sensi della legge 23 dicembre 2014, n. 190, (art. 24, d. lgs. 175/2016)* (pratica ARAG 14/05) nel quale veniva confermata la dismissione della società Irnerio S.r.l. in coerenza con la precedente delibera del 20 dicembre 2016 (*Irnerio s.r.l. - liquidazione quale misura in anticipazione del piano di revisione delle partecipazioni societarie previsto dal d.lgs. 175/2016 pratica AAGG 14/09*).

Per quanto riguarda le Fondazioni, nel Piano, si segnala che: *“non si ravvisano aree di sovrapposizione e quindi possibili interventi di razionalizzazione gestionale. E’ tuttavia stato già individuato un obiettivo dirigenziale “Valorizzazione del patrimonio immobiliare delle fondazioni controllate” che prevede l’avvio di un piano di fattibilità per l’unificazione di 5 Fondazioni (Avoni, Castelvetro, Salvioli, Sfameni e Toso Montanari) e l’avvio di interventi di valorizzazione su altre 2 (Fanti Melloni e Zeri), sulla base di un piano condiviso con la Direzione generale (in particolare in collaborazione con il Comune di Mentana, per utilizzare e valorizzare la Villa di proprietà della Fondazione Zeri, sono in corso le interlocuzioni con la Prefettura)”*.

In merito a tale indicazione sono state avviate interlocuzioni con l’Autorità di controllo – che ha avuto nel frattempo mutamenti ai vertici – che ha richiesto uno specifico piano contenente uno studio di fattibilità. Su indicazione degli organi di Ateneo sono stati avviati approfondimenti tecnico-giuridici per esporre soluzioni e vantaggi dell’ipotesi di fusione, ma anche di eventuale gestione diretta del patrimonio di alcune

Fondazioni con imputazione sul bilancio di Ateneo, ipotesi che richiede l'approvazione della Prefettura di Bologna, trattandosi di Fondazioni.

Per quanto riguarda, infine, l'analisi sulle partecipazioni indirette, nel piano si evidenziava che *“la Fondazione Fanti Melloni è proprietaria del 100% delle quote della Società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l. di cui sta valutando la liquidazione con un risparmio di costi stimabile in circa 38.000,00 euro; la Fondazione Alma Mater che detiene una partecipazione in Alma Mater S.r.l., di cui è stata avviata la liquidazione e in UNIMATICA S.p.A., pari al 15% di cui verranno riavviate a breve le procedure ad evidenza pubblica per la cessione”*.

In merito a tali indicazioni, per la Società Agricola Immobiliare Il Conte S.r.l. sono in corso approfondimenti con l'Agenzia delle Entrate per verificare se sia possibile usufruire del regime di agevolazioni fiscali previsto in caso di dismissione nel D.Lgs. 175/2016. Per le partecipazioni detenute tramite la Fondazione Alma Mater:

- UNIMATICA S.p.A., in luglio 2018 sono state avviate verifiche interne e si sta rivalutando l'*impact* sul valore di mercato delle azioni, della posizione debitoria netta a bilancio 2017. L'ipotesi in corso di analisi è di pubblicare entro fine 2018 un nuovo avviso di vendita al pubblico ricalcolando il valore di vendita delle azioni indicativamente in euro 225.000.

- ALMA MATER S.r.l., i rallentamenti nelle operazioni di chiusura sono stati causati da un contenzioso vinto in 1° grado e in fase auspicabilmente di conclusione. Si è infatti ritenuto prudentiale attendere la conclusione del contenzioso prima di aver corso alla chiusura della società per non avere possibili ricadute su FAM.

## Il Gruppo UNIBO

L'area di consolidamento approvata dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo del 19 dicembre 2017 (pratica ARAG 10/08), nel rispetto dell'art. 6, comma 2, D. Lgs. 18/2012 e dell'art. 1 comma 1 lettera c) del D.I. 248/2016, è composta dai seguenti soggetti:



Rispetto all'Area di consolidamento per l'esercizio 2016 stabilita dal CdA del 19 dicembre 2017, segnaliamo che **Ce.Trans. - Centro per le Transizioni al Lavoro e nel Lavoro - S.r.l. in liquidazione**, non rientra più nel perimetro di consolidamento di Unibo in quanto è stata liquidata con Assemblea dei soci del 4 dicembre 2017 che ha approvato il Bilancio finale di liquidazione redatto in data 15 novembre 2017.

Di seguito si riportano, per ciascuna delle nove entità consolidate, una descrizione delle finalità istituzionali e statutarie e una sintetica illustrazione delle principali voci di bilancio, rinviando, per dettagli circa i valori patrimoniali, economici e finanziari, alle note integrative dei singoli bilanci d'esercizio delle nove entità aggregate oltre che alla nota integrativa del presente bilancio consolidato.

GRUPPO UNIBO	UNIBO	IRNERIO Srl in liquidazione	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri	Fondazione Ferruccio Avoni	Fondazione Gaetano Salvioli	Fondazione Pasquale Sfameni	Fondazione e Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri
<b>Totale Attivo</b>	1.033.637.497	45.616.621	6.340.847	1.211.937	373.943	196.753	1.158.402	2.220.141	38.833.233	1.001.525
<b>Patrimonio netto</b>	341.945.645	41.497.934	1.228.012	1.208.274	368.584	186.991	1.137.783	2.143.030	37.673.138	829.916
<b>Totale proventi operativi</b>	654.495.502	3.486.559	5.604.609	13.253	10.851	25.135	147.299	1.199.875	1.168.732	365.713
<b>Totale costi operativi</b>	645.305.705	2.589.849	5.313.197	16.917	11.526	14.934	118.067	693.366	1.137.724	370.529
<b>Risultato di esercizio</b>	9.217.336	466.688	198.449	-4.040	-994	7.593	25.446	442.482	-54.882	-9.891

### **Irnerio S.r.l. in liquidazione**

Irnerio S.r.l. in liquidazione è una società a responsabilità limitata, costituita nel 1997 con sede a Bologna, che dispone di un capitale sociale pari a 4.264.000 euro.

E' una società a totale partecipazione pubblica, che ha operato nell'esercizio 2017 secondo il modello "in house providing" dell'Università di Bologna e cioè come soggetto di cui quest'ultima si avvale per la realizzazione delle proprie finalità e quale suo organismo funzionale, ponendosi come scopo l'acquisto, la vendita, l'amministrazione e la locazione di immobili destinati ad attività di didattica universitaria e di ricerca scientifica e ad attività strumentali e funzionali a tali attività.

Al 31 dicembre 2017 l'Ateneo era socio unico della società. Infatti dando seguito alle disposizioni del CdA del 31 ottobre 2017 (pratica ARAG 14/08 *Irnerio S.r.l. – Adempimenti per la liquidazione della società*) è stata acquisita in data 3 novembre 2017, la quota dello 0,91% del capitale sociale detenuta dalla Fondazione Toso Montanari, mentre in data 16 novembre 2017, l'assemblea ordinaria della società rappresentata dall'unico socio Unibo, ha deliberato di rinunciare definitivamente a tutti gli effetti al rimborso del finanziamento infruttifero di euro 24.370.859, mentre sempre in data 16 novembre 2017 l'assemblea straordinaria della Società ha deliberato formalmente lo scioglimento e nominato il liquidatore unico.

Queste operazioni propedeutiche alla liquidazione della società, hanno portato all'incremento del valore della partecipazione da 14.525.240 euro a 38.949.944 euro, con riduzione dei crediti finanziari di 24.370.859 euro. Contestualmente in Irnerio S.r.l. si è proceduto con l'incremento del patrimonio netto di pari importo. Nell'esercizio in corso tale partecipazione è stata oggetto di compensazione a seguito dell'assegnazione del patrimonio aziendale, il cui atto di assegnazione rep. 14802 n.11347 del 21 dicembre 2017, ha prodotto gli effetti giuridici e contabili con decorrenza 1/01/2018.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2017 presentano un patrimonio netto pari a 41.497.934 euro, di cui euro 4.264.000 di capitale e 36.767.245 euro di altre riserve, 466.688 euro di utile di esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 3.486.559 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 2.589.849 euro. Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2017 della società.

### **Fondazione Alma Mater**

Fondazione Alma Mater è un organismo in house dell'Università di Bologna, istituita nel 1996 per supportare le attività formative post lauream dell'Ateneo (master, corsi di formazione specialistica e permanente), il merchandising e le attività relative alla terza missione.

Facilitando la collaborazione tra Ateneo, amministrazioni pubbliche, imprese e soggetti privati, la Fondazione Alma Mater promuove e gestisce le iniziative di alta formazione e formazione permanente dell'Università di Bologna, incentiva la formazione integrale di quanti, a qualsiasi livello, siano impegnati nel settore della ricerca scientifica, in specie in materia di sviluppo economico, creazione di valori e di solidarietà sociale.

In sinergia con le linee di azione e di indirizzo espresse dal Consiglio di Amministrazione dell'Università di Bologna, la Fondazione assicura inoltre il proprio supporto nella progettazione e nel coordinamento di attività ad alto valore aggiunto, in ordine a internazionalizzazione della ricerca e disseminazione dei risultati, orientamento e placement per laureandi e laureati, fundraising, ex alunni, valorizzazione dell'immagine e del marchio Unibo, gestione amministrativo-contabile per partecipate d'Ateneo.

La Fondazione controlla al 100% la Alma Mater S.r.l. in liquidazione unipersonale, anch'essa con sede legale in Via Zamboni 33 a Bologna. La società non è più operativa essendo in liquidazione dal 2012. Sulla base delle indicazioni fornite nelle Linee guida allegate al CdA del 19 dicembre 2017 (pratica ARAG 10/08), per gli enti che a loro volta detengono partecipazioni di controllo, come definite all' art.1 del D.l. n.248/2016, è richiesto la compilazione del Bilancio sub-consolidato dell'ente e delle sue controllate.

Pertanto i dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2017 della Fondazione contengono anche i saldi consolidati della Alma Mater S.r.l. in liquidazione e presentano un patrimonio netto pari a 1.228.012 euro, di cui euro 500.000 di fondo patrimoniale di garanzia e 529.563 euro di fondo patrimoniale di gestione, 198.449 euro di utile di esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 5.604.609 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 5.313.197 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2017 della società.  
Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2017 della Fondazione e della sua controllata Alma Mater S.r.l. in liquidazione.

#### ***Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri***

La Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri è istituita con lo scopo di dare impulso agli studi e alle ricerche in campo agrario e veterinario. Il raggiungimento dello scopo della fondazione si attua con la destinazione delle rendite nette annue a sostenere interventi di diritto allo studio (borse di studio, premi, ecc) e/o promozione della ricerca (anche nelle forme del cofinanziamento) e a finanziare dotazioni da assegnarsi ai Dipartimenti di Scienze Agrarie, Scienze e Tecnologie Agro-alimentari e Scienze Mediche e Veterinarie, anche per le esigenze di finanziamento dei programmi di attività dell'Azienda Agraria Universitaria e all'incremento del patrimonio della Fondazione.

La fondazione aveva chiuso il conto consuntivo 2016 in contabilità finanziaria. Il passaggio in COEP è stato effettuato al 1/1/2017 con ricostruzione del conto economico 2016 ai fini del consolidamento dei dati. Ne discende che il bilancio 2017 è il primo ad essere redatto in contabilità economico-patrimoniale.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2017, presentano un patrimonio netto pari a 1.208.274 euro, di cui euro 1.022.175 di fondo di dotazione e 190.139 euro di riserve vincolate, 4.040 euro di perdita di esercizio, a fronte di un totale proventi di 13.253 euro si evidenziano costi per la gestione di 16.917 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2017 della Fondazione.

#### ***Fondazione Ferruccio Avoni***

La Fondazione Ferruccio Avoni è stata istituita con lo scopo di onorare permanentemente la memoria del Col. Ferruccio Avoni. A tal fine le rendite annue del patrimonio della Fondazione devono essere destinate all'erogazione di un premio di studio in favore di uno studente iscritto all'ultimo anno della Laurea Magistrale a ciclo unico della Scuola di Giurisprudenza dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna che si trovi in condizioni disagiate e che per attitudine allo studio si mostri meritevole del premio.

La fondazione aveva chiuso il conto consuntivo 2016 in contabilità finanziaria. Il passaggio in COEP è stato effettuato al 1/1/2017 con ricostruzione del conto economico 2016 ai fini del consolidamento dei dati. Ne discende che il bilancio 2017 è il primo ad essere redatto in contabilità economico-patrimoniale.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2017, presentano un patrimonio netto pari a 368.583 euro, di cui 620 euro di fondo di dotazione negativo e 370.197 euro di riserve vincolate, 994 euro di perdita di esercizio, a fronte di un totale proventi di 10.851 euro si evidenziano costi per la gestione di 11.526 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2017 della Fondazione.

#### **Fondazione Gaetano Salvioli**

La Fondazione Gaetano Salvioli è istituita con la finalità istituzionale dello studio e dell'applicazione del vaccino antitubercolare e dei vaccini diffondenti, destinati ad incrementare gli studi e l'applicazione del vaccino antitubercolare ucciso per diffondente (V.D.S) e dei vaccini diffondenti e diffusori in genere. Tali finalità istituzionali sono raggiunte promuovendo l'incremento degli studi sul V.D.S. in campo clinico e sperimentale, favorendo la prosecuzione della vaccinazione con V.D.S. attraverso l'acquisto di vaccino per la distribuzione, col conferimento di premi e compensi annuali in denaro o di diplomi di benemerita a chi si è reso benemerito negli studi e nella diffusione del V.D.S.

La fondazione aveva chiuso il conto consuntivo 2016 in contabilità finanziaria. Il passaggio in COEP è stato effettuato al 1/1/2017 con ricostruzione del conto economico 2016 ai fini del consolidamento dei dati. Ne discende che il bilancio 2017 è il primo ad essere redatto in contabilità economico-patrimoniale.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2017, presentano un patrimonio netto pari a 186.991 euro, di cui 18.527 euro di fondo di dotazione e 160.871 euro di riserve vincolate, 7.593 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 25.135 euro si evidenziano costi per la gestione di 14.934 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2017 della Fondazione.

#### **Fondazione Pasquale Sfameni**

La Fondazione Pasquale Sfameni ha lo scopo di dare impulso agli studi ed alle ricerche sulla genesi, fisiologia, fisiopatologia e genetica della gravidanza e sull'evoluzione e anatomia della placenta. L'attuazione di tali scopi deve avvenire attraverso: a) l'istituzione di un premio internazionale dedicato alla memoria del Prof. Pasquale Sfameni; b) l'istituzione di una o più borse di ricerca, di dottorato o di altra tipologia dedicate alla memoria del Prof. Sfameni e del Prof. Giambattista Ercolani e a loro intestate; c) l'aggiornamento continuo e perpetuo della raccolta di periodici e libri ceduti dai coniugi Sfameni all'Università di Bologna.

La fondazione aveva chiuso il conto consuntivo 2016 in contabilità finanziaria. Il passaggio in COEP è stato effettuato al 1/1/2017 con ricostruzione del conto economico 2016 ai fini del consolidamento dei dati. Ne discende che il bilancio 2017 è il primo ad essere redatto in contabilità economico-patrimoniale.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2017, presentano un patrimonio netto pari a 1.137.783 euro, di cui 17.162 euro di fondo di dotazione e 1.095.175 euro di riserve vincolate, 25.446 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 147.299 euro si evidenziano costi per la gestione di 118.067 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2017 della Fondazione.

#### **Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari**

La Fondazione Toso Montanari è stata istituita per onorare in perpetuo la memoria dell'Ing. Luciano Toso Montanari. Scopo della Fondazione è quello di favorire gli insegnamenti e gli studi di chimica industriale attraverso l'attività formativa e la ricerca. Per la realizzazione di tale scopo la Fondazione provvede a: a) completare e ad arricchire la dotazione scientifica del Dipartimento di Chimica Industriale "Toso Montanari"; b)

al conferimento annuale di premi di merito, borse di studio, di ricerca o di dottorato intitolate “Toso Montanari”; c) al conferimento annuale di tre borse di studio per l'estero intitolate “Toso Montanari”, due delle quali per il Dipartimento di Chimica Industriale “Toso Montanari” ed una per il Dipartimento di Ingegneria Civile, Chimica, Ambientale e dei Materiali; d) a sostenere eventuali ulteriori interventi di diritto allo studio e di promozione della ricerca.

La fondazione aveva chiuso il conto consuntivo 2016 in contabilità finanziaria. Il passaggio in COEP è stato effettuato al 1/1/2017 con ricostruzione del conto economico 2016 ai fini del consolidamento dei dati. Ne discende che il bilancio 2017 è il primo ad essere redatto in contabilità economico-patrimoniale.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2017, presentano un patrimonio netto pari a 2.143.030 euro, di cui 1.328.666 euro di fondo di dotazione e 371.882 euro di riserve vincolate, 442.482 euro di utile di esercizio, a fronte di un totale proventi di 1.199.875 euro si evidenziano costi per la gestione di 693.366 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2017 della Fondazione.

#### ***Fondazione Luisa Fanti Melloni***

La Fondazione Luisa Fanti Melloni è stata costituita nel 2003 a seguito di un lascito privato, non ha scopo di lucro e ha come compito istituzionale quello di sostenere la ricerca nel campo della cardiologia. Pertanto gestisce il patrimonio immobiliare di cui è proprietaria e destina gli utili a favore della ricerca.

La Fondazione controlla al 100% la società Agricola Immobiliare il Conte S.r.l. unipersonale, anch'essa con sede in Via S. Stefano n.30 a Bologna. La società Agricola Immobiliare Il Conte svolge attività di locazione e compravendita di immobili propri, nonché attività di coltivazione di cereali. Sulla base delle indicazioni fornite nelle Linee guida allegate al CdA del 19 dicembre 2017 (pratica ARAG 10/08), per gli enti che a loro volta detengono partecipazioni di controllo, come definite all' art.1 del D.l. n.248/2016, è richiesto l'invio del Bilancio sub-consolidato dell'ente e delle sue controllate.

Pertanto i dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2017 della Fondazione Fanti Melloni includono anche i saldi consolidati della società Agricola Immobiliare Il Conte srl e presentano un patrimonio netto pari a 37.673.138 euro, di cui 29.381.616 euro di fondo di dotazione e 8.346.405 euro di riserve ( di cui 7.762.728 di riserva di consolidamento della società Agricola Il Conte), 54.882 euro di perdita di esercizio, a fronte di un totale proventi di 1.168.732 euro si evidenziano costi per la gestione di 1.137.724 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2017 della Fondazione e della sua controllata.

#### ***Fondazione Federico Zeri***

La Fondazione Federico Zeri, è stata istituita nel 1999 dall'Università di Bologna con lo scopo di tutelare e divulgare l'opera e la figura di Federico Zeri, conservare e valorizzare lo straordinario lascito dello studioso: la Biblioteca d'arte (46.000 volumi, 37.000 cataloghi d'asta) e la Fototeca (290.000 fotografie di opere d'arte).

La Fondazione Federico Zeri è un centro di ricerca e di formazione specialistica nel campo della Storia dell'arte si occupa anche di promuovere giornate di studio e convegni sui temi dell'arte. Ha avviato anche un'attività editoriale con pubblicazioni di contenuto altamente scientifico nel campo della storia dell'arte.

I dati economico-finanziari riferiti all'esercizio 2017 presentano un patrimonio netto pari a 829.916 euro, di cui euro 51.646 di fondo di dotazione e 788.161 euro di Riserve di utili di esercizi precedenti (avanzo di gestione),

9.891 euro di perdita d'esercizio, a fronte di un valore della produzione pari a 365.713 euro si evidenziano costi per la produzione pari a 370.530 euro.

Per una presa d'atto della situazione economica complessiva si rinvia al Bilancio d'esercizio 2017 dell'ente.

## Risultato e andamento della gestione del Gruppo UNIBO nell'esercizio 2017

Nell'esercizio 2017 è stato conseguito un risultato di esercizio positivo pari a 10.685.963 euro (+17% rispetto al 2016) di cui di pertinenza del Gruppo Unibo per 9.674.618 (pari al 91% del totale) euro e di pertinenza di Terzi per 1.011.346 euro (pari al 9%) del totale.

Di seguito si riportano in sintesi i saldi del conto economico consolidato 2017, rimandando alla nota integrativa per l'approfondimento sulla composizione delle voci.

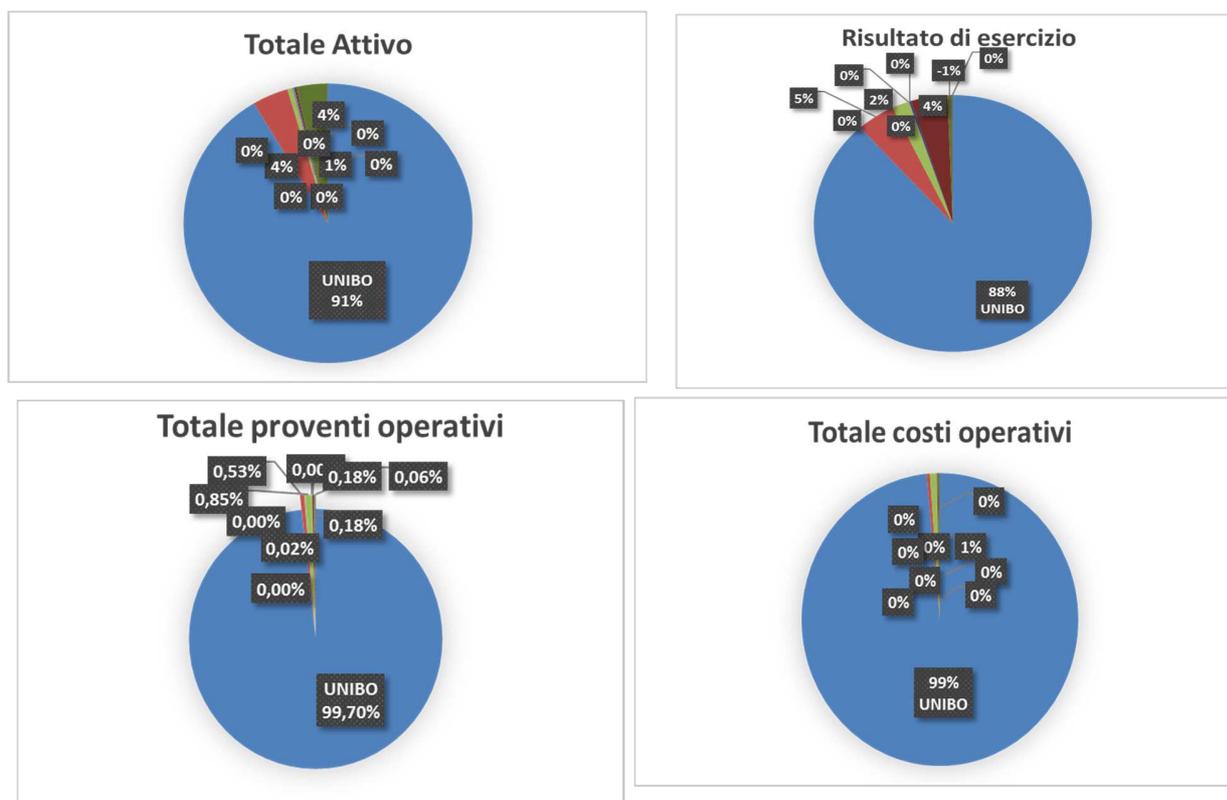
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO						
	31/12/2016	Inc %	31/12/2017	Inc %	Variazione	Var. %
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>						
I PROVENTI PROPRI	167.825.531	26%	169.580.945	26%	1.755.415	1%
II CONTRIBUTI	434.847.518	67%	439.056.916	67%	4.209.398	1%
PROVENTI PER ATTIVITÀ						
III ASSISTENZIALE	25.574.614	4%	-	0%	- 25.574.614	-100%
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA						
IV INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-		-		-	
V ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	24.186.712	4%	47.739.535	7%	23.552.823	97%
VI VARIAZIONE RIMANENZE	- 24.675	0%	73.388	0%	98.063	-397%
INCREMENTI DELLE						
VII IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-		-		-	
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>652.409.700</b>	<b>100%</b>	<b>656.450.785</b>	<b>101%</b>	<b>4.041.084</b>	<b>1%</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>						
VIII COSTI DEL PERSONALE	394.351.382	61%	395.746.724	62%	1.395.342	0%
IX COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	189.833.821	30%	194.590.003	30%	4.756.183	3%
X AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	15.809.334	2%	20.784.907	3%	4.975.573	31%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E						
XI ONERI	29.275.673	5%	23.357.120	4%	- 5.918.553	-20%
XII ONERI DIVERSI DI GESTIONE	13.193.889	2%	10.307.846	2%	- 2.886.044	-22%
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>642.464.099</b>	<b>100%</b>	<b>644.786.600</b>	<b>100%</b>	<b>2.322.501</b>	<b>0%</b>
<b>OPERATIVI (A-B)</b>	<b>9.945.601</b>	<b>2%</b>	<b>11.664.184</b>	<b>2%</b>	<b>1.718.583</b>	<b>17%</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	- 1.281.464	-14%	- 1.167.624	-13%	113.840	-9%
<b>D) FINANZIARIE</b>	-		-		-	
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	1.944.944	21%	1.558.105	17%	- 386.839	-20%
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'						
<b>F) ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	1.453.124	16%	1.368.702	15%	- 84.422	-6%
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>9.155.957</b>	<b>100%</b>	<b>10.685.963</b>	<b>117%</b>	<b>1.530.006</b>	<b>17%</b>
<i>di cui Risultato di Terzi</i>	<i>729.218</i>	<i>8%</i>	<i>1.011.346</i>	<i>9%</i>	<i>282.128</i>	<i>39%</i>
<i>di cui Risultato del Gruppo</i>	<i>8.426.740</i>	<i>92%</i>	<i>9.674.618</i>	<i>91%</i>	<i>1.247.878</i>	<i>15%</i>

L'andamento della gestione, ovvero le consistenze economiche, patrimoniali e finanziarie del Gruppo, derivano pressoché interamente dalle risultanze contabili della capogruppo Unibo, il cui bilancio ha dimensioni notevolmente più significative rispetto a quelli degli altri membri del Gruppo. Pertanto rinviamo al bilancio d'esercizio dell'Ateneo approvato dal Consiglio di amministrazione del 24 aprile 2018 (pratica ARAG 10/01) per un esame più dettagliato dell'andamento della gestione nell'esercizio 2017.

Nella tabella seguente viene presentata l'incidenza e la rappresentazione grafica delle principali voci di bilancio delle singole entità del Gruppo:

GRUPPO UNIBO	UNIBO	IRNERIO Srl in liquidazione	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri	Fondazione Ferruccio Avoni	Fondazione Gaetano Salvioli	Fondazione Pasquale Sfameni	Fondazion e Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri
<b>Totale Attivo</b>	95,00%	4,19%	0,58%	0,11%	0,03%	0,02%	0,11%	0,20%	3,57%	0,09%
<b>Totale proventi operativi</b>	99,70%	0,53%	0,85%	0,00%	0,00%	0,00%	0,02%	0,18%	0,18%	0,06%
<b>Totale costi operativi</b>	100,08%	0,40%	0,82%	0,00%	0,00%	0,00%	0,02%	0,11%	0,18%	0,06%
<b>Risultato di esercizio</b>	86,26%	4,37%	1,86%	-0,04%	-0,01%	0,07%	0,24%	4,14%	-0,51%	-0,09%

Dalla tabella e dai grafici sottostanti risulta evidente l'apporto significativo della Capogruppo.



Per completezza di informazione, si riporta il dettaglio dei risultati economici conseguiti da tutti i componenti del Gruppo e il loro contributo al risultato consolidato:

RELAZIONE SULLA GESTIONE – BILANCIO CONSOLIDATO 2017

GRUPPO UNIBO	Bilancio consolidato	UNIBO	IRNERIO Srl in liquidazione	Fondazione Alma Mater Sottogruppo	Fondazione Agraria Sperimentale Castelvetri	Fondazione Ferruccio Avoni	Fondazione Gaetano Salvioli	Fondazione Pasquale Sfameni	Fondazione Ing. Luciano Toso Montanari	Fondazione Luisa Fanti Melloni Sottogruppo	Fondazione Federico Zeri
Risultato di esercizio 2017 enti partecipati	10.288.189	9.217.336	466.688	198.449	-4.040	-994	7.593	25.446	442.482	-54.882	-9.891
Rettifiche di allineamento temporale delle operazioni infragruppo	397.774	-207.856							-15.000	595.631	25.000
<b>Risultato consolidato</b>	<b>10.685.963</b>										
Risultato del Gruppo	9.674.618	9.009.480	466.688	198.449							
Risultato di pertinenza di Terzi	1.011.346				-4.040	-994	7.593	25.446	427.482	540.749	15.109